



Betreft: FOGO – jaarverslag en jaarcijfers van 2015

Middelharnis, 23 februari 2016,

Geachte bestuurder, relatie, geïnteresseerde,

Sinds onze oprichting in december 2013 heeft de FOGO serieuze vormen aangenomen: we hebben ons georganiseerd met twaalf ondernemerscollectieven in één krachtige federatie, we hebben met de gemeente en andere partijen op zowel strategisch als operationeel niveau een sterke inhoudelijke agenda opgesteld en we zijn op verschillende fronten gestart met de uitvoering van concrete maatregelen. Met onze kernactiviteiten belangenbehartiging, kennisdeling en het uitvoeren van projecten leveren wij een constructieve bijdrage aan een sterke en duurzame economie.

Een belangrijke mijlpaal die we in 2015 met elkaar hebben behaald is de realisatie van een breed gedragen, eilandelijke detailhandelsvisie. Uniek in Nederland, een ondernemersclub die haar eigen visie op het beleid geeft en in staat is deze op een professionele wijze aan het papier toe te vertrouwen.

Daarnaast heeft de FOGO in 2015 samen met de provincie en gemeente de economische strategie voor Goeree-Overflakkee ontwikkeld in het concept Smart Water. Het gegeven dat we met onze partners tot de conclusie zijn gekomen dat Smart Water de meest kansrijke economische strategie is voor ons eiland, zien wij als een mooie verdienste. Door uitvoering van de strategie doelen we op de creatie van hoogwaardige werkgelegenheid, wat een duurzame bijdrage levert aan de welvaart van Goeree-Overflakkee.

Bijgaand presenteren wij u ons volledige jaarverslag en bijbehorende jaarrekening van 2015. Als bestuurders van de FOGO willen wij op een zo transparant mogelijke wijze verantwoording afleggen over ons beleid en de uitvoering.

Hoewel we het afgelopen jaar met elkaar mooie resultaten hebben geboekt, realiseren we ons dat de FOGO in 2016 en verder ook van toegevoegde waarde zal zijn. In het nieuwe jaar gaan we door op de ingezette koers. Onze kernactiviteiten belangenbehartiging van ondernemers, kennisdeling en het uitvoeren van innovatieve projecten zijn onverminderd van kracht.



We nemen de lead in het uitwerken van de economische strategie, maar doen dat in nauw overleg met onze achterban, de gemeente, de provincie en de Rabobank. Daarnaast zullen wij samen met de gemeente de mogelijkheden onderzoeken om een ondernemersfonds op te richten. In deze voorbereiding zoeken wij nadrukkelijk de dialoog met onze achterban. Wij zijn klaar voor 2016! U ook?

Met vriendelijke groet,

Steeff Visser  
voorzitter FOGO

Mike Dreisch  
Secretaris FOGO

### Algemeen

Eind 2013 is de Stichting Federatie Ondernemersverenigingen Goeree-Overflakkee (FOGO) opgericht, met als doel de belangen van de ondernemers op het eiland Goeree-Overflakkee centraal te behartigen, door:

- alle ondernemersverenigingen op Goeree-Overflakkee te verenigen in de federatie;
- geregeld met de gemeente en andere overheidsinstanties in gesprek te gaan;
- gezamenlijk activiteiten en projecten te ontwikkelen ten behoeve van (de ontwikkeling van) het lokale ondernemersklimaat.

In onderstaande wordt een beknopt verslag gegeven van de inspanningen die vanuit FOGO in 2015 zijn verricht. Dit jaarverslag dient als inhoudelijke verantwoording richting de achterban.

### Bestuur

Er zijn in de federatie twee bestuurslagen, het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur. Het algemeen bestuur is in 2015 drie keer bijeengekomen. De tweede Algemeen Bestuursvergadering van 2015 is wegens een groot aantal afmeldingen afgelast. Het algemeen bestuur is het hoogste orgaan en richt zich op de ontwikkelingsrichting van de federatie. Hierbij wordt zowel gekeken naar de strategische ontwikkelingsrichting, als naar de operationele uitwerking op het niveau van de werkgroepen.

In het algemeen bestuur neemt een vertegenwoordiging van alle ondernemersverenigingen op Goeree-Overflakkee zitting, te weten:

- OV Oostplaat;
- OV Middelharnis (D'n Diek);
- OV Ouddorp;
- OV Oude-Tonge;
- OV Tonisseweg;
- OV Goedereede;
- OV Ooltgensplaat;
- OV Den Bommel;
- OV Stellendam;
- VEERO;
- VBGO;
- Vissersvereniging Zuid-West;
- Zorggroep Haringvliet.

Het dagelijks bestuur is gemachtigd vanuit het algemeen bestuur voor het uitrusten van uitvoerende taken. Het dagelijks bestuur bestaat uit een vertegenwoordiging van de VBGO, OV Goedereede, VEERO en OV Middelharnis (D'n Diek). Het dagelijks bestuur is in 2015 eens per 6-8 weken bijeengekomen.

In 2015 heeft het dagelijks bestuur elk kwartaal een bestuurlijk overleg gehad met de wethouder van Economische Zaken en de bedrijfscontactfunctionaris over de samenwerking tussen FOGO en de gemeente (proces en inhoud). De terugkoppeling van deze overlegmomenten richting het algemeen bestuur vindt plaats mail, de website en/ of de algemene bestuursvergadering.

Daarnaast is een vertegenwoordiging van het dagelijks bestuur aangesloten op de overlegstructuur ten behoeve van de Transformatiemonitor (zie verderop).

### **Secretariaat**

De Zakenpartner heeft in 2015 net als in het voorgaande jaar beide besturen en werkgroepen van FOGO operationeel en beleidsmatig ondersteund in de uitvoering van hun werkzaamheden. De Zakenpartner biedt voor een vast bedrag per maand een breed pakket aan diensten met betrekking tot administratieve, ondersteunende en adviserende werkzaamheden. De Zakenpartner wordt conform afspraak maandelijks gefactureerd. De monitoring hierop gebeurt vanuit het dagelijks bestuur. Ten opzichte van het voorgaande jaar is de opzet en uitvoering van de opdracht van De Zakenpartner in 2015 ongewijzigd. In het vierde kwartaal van 2015 heeft er in een dagelijkse bestuursvergadering een korte evaluatie plaatsgevonden.

### **Financieel**

Een belangrijke bron van inkomsten voor FOGO zijn de contributies van de aangesloten ondernemersverenigingen. De financiële administratie wordt door De Zakenpartner gevoerd. Per lid betaalt iedere ondernemersvereniging € 10,- per jaar. In 2015 zijn er geen stimuleringsbijdragen geweest.

Met oog op de continuïteit van FOGO heeft het dagelijks bestuur verschillende inspanningen verricht om aanvullende financiële middelen te werven. Zo is eind 2014 bij Stichting SABA een aanvraag van € 2.400,- ingediend voor de inkoop van externe expertise ten behoeve van de statistische analyse, als onderlegger van de economische strategie. Deze analyse is uitgevoerd door Ecorys. Daarnaast is de aanvraag toegekend door het Innovatiefonds van de Rabobank ter hoogte van € 10.000,- voor de realisatie van de economische strategie, wat betreft de organisatie van roadshows, communicatie-, druk- en proceskosten etc. Als tegenprestatie is met de Rabobank afgesproken dat in de communicatie-uitingen van FOGO het logo van de bank wordt gevoerd.

Een complete cijfermatige weergave van de financiële situatie van FOGO in 2015 is opgenomen in de jaarrekening.

### **Communicatie**

Communicatie blijft een belangrijk aandachtspunt voor FOGO, met oog op de interdisciplinaire agenda van de federatie en de verschillende lagen in de organisatie. Door een goede communicatie tussen de werkgroepen kunnen ideeën worden uitgewisseld, business-to-business worden gestimuleerd en innovatieve projecten worden ontwikkeld die passen in de economische strategie van FOGO. Ook is het van belang de achterban goed en structureel te informeren over de ontwikkelingen binnen de federatie, met oog op het

draagvlak voor te nemen beslissingen.

Er is in 2014 door Excalibur een interactieve website ontwikkeld, waarmee de ondernemers (en andere belanghebbenden) op een toegankelijke wijze wordt geïnformeerd over:

- ontwikkelingen in het bestuur en de beleidsvoering van FOGO;
- de uitkomsten van de gesprekken met de gemeente en andere overheden;
- belangrijke terugkoppelingen vanuit de bestuursvergaderingen en de werkgroepen;
- de planning van vergaderingen, bijeenkomsten en activiteiten;
- relevante nieuwsfeiten en documenten.

De site is gelinked aan diverse sociale media. De werkzaamheden van Excalibur zijn in 2015 gefactureerd aan FOGO. Het beheer van de website en sociale media is in opdracht van het bestuur in handen van het secretariaat (De Zakenpartner). Wekelijks heeft een update plaatsgevonden.

Via het secretariaat worden de (secretariaten van de) aangesloten ondernemersverenigingen structureel per mail geïnformeerd over vergaderingen, verzoeken vanuit het bestuur, nieuwsfeiten en andere zaken. Daarnaast weten de secretariaten van de ondernemersverenigingen het secretariaat van de FOGO ook te bereiken als er vragen en/ of opmerkingen zijn.

### **Nieuwsbrief**

Ter verbetering van de interne communicatie en met de achterban is per 2015 een maandelijkse nieuwsbrief ingesteld. Deze wordt aan de hand van het programma Mailchimp opgesteld en verstuurd. De nieuwsbrieven worden door de ondernemersvereniging aan hun leden doorgestuurd en worden positief ontvangen.

### **Werkgroepen**

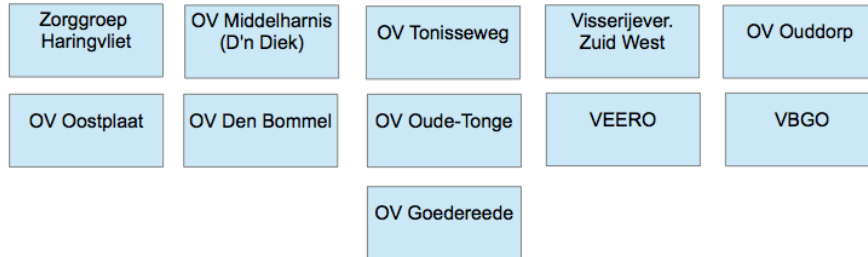
Onder de besturen zijn verschillende werkgroepen actief. De bestuurslijn van FOGO wordt in elke werkgroep op operationeel niveau thematisch doorgevoerd. In de werkgroepen participeren niet alleen ondernemers, maar vaak ook een vertegenwoordiging van onderwijsinstellingen, de gemeente en andere (overheids)instanties. De hoofddoelstelling van de werkgroepen is het voorbereiden van het gemeentelijk beleid op het desbetreffende thema, door vanuit het oogpunt van de ondernemers informatie aan te dragen en de ondernemersbelangen te vertegenwoordigen. Voor elke werkgroep is een doelendocument opgesteld, waarmee SMART invulling gegeven wordt aan de hoofddoelstelling. Er worden 'quick-win-maatregelen' uitgevoerd die passen binnen het doelendocument.

In 2015 zijn de werkgroepen Recreatie & Horeca en Onderwijs, Overheid & Ondernemers opgericht. Ook heeft FOGO zitting genomen in de Adviesraad voor de Webego.

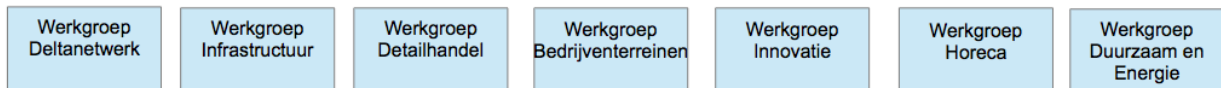
### Dagelijks Bestuur



### Algemeen Bestuur



### Werkgroepen



In onderstaande worden de belangrijkste in 2015 behaalde resultaten beschreven van de werkgroepen:

#### Deltanetwerk

- participeren aan de evaluatie van Deltanetwerk Event 2014;
- mede-organiseren van het Deltanetwerk Event 2015 met de gemeente Goeree-Overflakkee en Rabobank Het Haringvliet, met betrekking tot de inhoud van het programma en de communicatie richting de ondernemers over het event (conform aanpak 2014);
- samenstellen lijst met genodigden Deltanetwerk Event 2015.

#### Infrastructuur

- organiseren en voorbereiden van drie werkgroepvergaderingen;
- werven van werkgroepleden na wijzigingen in de samenstelling van de werkgroep;
- inspanningen om de provincie Zuid-Holland en Rijkswaterstaat te betrekken bij de werkgroep;
- onderzoeken mogelijkheden voor de verbetering van de digitale infrastructuur op Goeree-Overflakkee (glasvezel en straalverbinding);
- het inzichtelijk maken, monitoren en delen met de achterban van het gemeentelijk beleid inzake de verbetering van de interne infrastructuur op Goeree-Overflakkee;
- aandacht veiligheid en doorstroming N57 en N59;
- regionale bijeenkomst verkeersveiligheid en doorstroming N59, in samenwerking met gemeente Goeree-Overflakkee, gemeente Schouwen-Duiveland, de provincie Zuid-Holland, provincie Zeeland,

Rijkswaterstaat;

- agendering en lobby verkeersveiligheid N59 in het licht van economische propositie Goeree-Overflakkee richting Rijkswaterstaat en (landelijke) politiek.

#### Detailhandel

- organiseren en voorbereiden van zes werkgroepvergaderingen;
- (mede)organiseren van drie stakeholdersbijeenkomsten ten behoeve van de detailhandelsvisie;
- realisatie van de eilandelijke detailhandelsvisie Goeree-Overflakkee, door het leveren van inhoudelijke input visie namens achterban, het voeren van bestuurlijk overleg met de wethouder over de inhoud en procedure van de visie, het ophalen van input uit de achterban, het communiceren over ontwikkelingen in de totstandkomingsprocedure van de detailhandelsvisie richting de achterban;
- opstellen definitieve detailhandelsvisie in samenwerking met BRO en de gemeente;
- monitoren op BIZ-procedures winkelgebieden;
- uitvoeren 'quickwin-maatregelen', als onderdeel van de detailhandelsvisie.

#### Bedrijventerreinen

- organiseren en voorbereiden van vier werkgroepvergaderingen;
- werven van werkgroepleden na wijzigingen in de samenstelling van de werkgroep;
- voorbereiding op de integrale uitrol van het Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijventerreinen, in samenwerking met ondernemers (verenigingen), MKB-Nederland en de gemeente;
- voorbereiding op het indienen van een aanvraag voor de VAR-regeling voor uitvoering integraal KVO-B op Goeree-Overflakkee;
- het inzichtelijk maken van de Service Level Agreement bedrijventerrein voor de pilot bedrijventerrein Deltahaven Binnen in Stellendam in samenwerking met de gemeentelijke werkgroep SLA;
- het leveren van inhoudelijke input voor de totstandkoming van de bedrijventerreinenstrategie;
- monitoren op BIZ-procedures bedrijventerreinen;
- uitvoeren 'quickwin-maatregelen', als onderdeel van het doelendocument en input werkgroepleden.

#### Innovatie

- organiseren en voorbereiden van twee brainstormsessies ten behoeve van de economische strategie;
- organisatie van drie roadshows (waarvan twee in 2014) ten behoeve van de economische strategie;
- het uitwerken van de resultaten van de roadshows, conform de inzichten van de clustertheorie;
- ontwikkelen van het concept Smart Water en ter akkoord voorleggen aan het algemeen bestuur;
- onderzoeken van de mogelijkheden voor thorium-productie op Goeree-Overflakkee;
- onderzoeken van de mogelijkheden voor de getijdencentrale op Goeree-Overflakkee, onder meer door het bijwonen van het Energie-congres;
- Smart Water inbrengen in de Transformatiemonitor (onder leiding van de Public Result en in

samenwerking met de provincie Zuid-Holland, de gemeente Goeree-Overflakkee en Rabobank Het Haringvliet) als één van de ontwikkelscenario's voor de eilandelijke economie.

#### Horeca en recreatie

- organiseren en voorbereiden van twee werkgroepvergaderingen;
- oppakken samenwerking gemeente Goeree-Overflakkee en KHN;
- monitoring op totstandkoming eilandelijk horeca-beleid;
- inbreng input op het beleid namens ondernemers.

#### Duurzame energie en duurzaamheid

- organiseren en voorbereiden van vier werkgroepvergaderingen;
- onderzoeken van de mogelijkheden voor duurzame energie- (getijdencentrale) en landbouw toepassingen en autarkisch ondernemen (hennep);
- mede-organiseren van duurzaamheidsweekend in september 2015, in samenwerking met onder meer de gemeente, Dietz Communicatie en de Energieke Regio;
- duurzame alliantievorming met ondernemers, gemeente, provincie, Energieke Regio en onderwijsinstellingen.

#### **Transformatiemonitor**

In opdracht van de provincie Zuid-Holland is Public Result in 2015 gestart met de Transformatiemonitor in de gemeente Goeree-Overflakkee. Het doel van de monitor is om tot een eenduidig en breed gedragen economisch beleid te komen. De gemeente, de Rabobank en FOGO zijn aangesloten op de monitor. Er zijn twee ontwikkelingsscenario's ontwikkeld, waarvan het Smart Water van FOGO er één van is. De twee scenario's zijn doorberekend aan de hand van economische waarde-indicatoren.

Uiteindelijk is gebleken dat het scenario Smart Water de meest kansrijke is voor de economische ontwikkeling van Goeree-Overflakkee. In 2016 wordt het scenario verder uitgewerkt door FOGO, in nauwe samenwerking met de achterban, de gemeente, de provincie en Rabobank Het Haringvliet.

#### **Ondernemersfonds**

Om de ambities van FOGO te vervullen is in het dagelijks bestuur het idee ontstaan om een Ondernemersfonds op te richten op Goeree-Overflakkee. Het idee is besproken en getoetst tijdens de derde vergadering van het algemeen bestuur. Nadat gebleken is dat het idee bestuurlijk gedragen wordt heeft het dagelijks bestuur goedkeuring gekregen om de mogelijkheden voor een Ondernemersfonds verder te onderzoeken. Het college is geïnformeerd over de plannen. Er is binnen het gemeentelijk bestuur draagvlak geconstateerd voor het fonds, met de opmerking dat de plannen verder uitgewerkt moeten worden. Nadrukkelijke aandacht is gevraagd hoe de bestaande en geplande BIZ-en in het fonds kunnen worden geïntegreerd. Ter voorbereiding hierop zal in 2016 een werkgroep worden opgericht, waarin een vertegenwoordiging van de ondernemers en gemeente zullen aanhaken.



Om de ambities van FOGO met betrekking tot het Ondernemersfonds wereldkundig te maken is er eind oktober 2015 een persbericht uitgegaan richting de lokale media. Gelet op de reacties van een aantal leden is de snelheid waarmee en de wijze waarop de ambities kenbaar door de FOGO zijn gemaakt, onzorgvuldig gebleken. Nadien is er vanuit het dagelijks bestuur en het secretariaat van de FOGO contact opgenomen met de betreffende ondernemerscollectieven om de plannen toe te lichten.

### **Provincie Zuid-Holland**

Om de plannen die FOGO met Goeree-Overflakkee heeft te realiseren is niet alleen de samenwerking gezocht met lokale partijen, zoals de gemeente de lokale Rabobank, maar ook met bovenlokale partijen, zoals de provincie Zuid-Holland. De provincie is voor FOGO belangrijk als partner in de uitvoering van haar plannen, zeker gelet op haar betrokkenheid bij de Transformtiemonitor. In 2016 wordt de samenwerking verder uitgebouwd.

### **Onderwijsinstellingen**

De onderwijsinstellingen hebben een belangrijke rol in de voorbereiding en uitvoering van de economische strategie. De samenwerking tussen de FOGO en het de lokale onderwijsinstellingen is in 2015 verder vormgegeven in vorm van de werkgroep Onderwijs, Overheid en Ondernemers. Daarnaast zijn de banden aangehaald met de TU Delft en TU Eindhoven.

